



Points à prendre en considération pour l'application d'EQUIST

(Adapté de la boîte à outils et du guide de l'utilisateur pour la planification et l'évaluation des coûts au niveau pays du Plan d'action pour chaque nouveau-né)

Lors de la planification et de la hiérarchisation des activités de santé infantile, les pays sont confrontés au défi de savoir comment aborder au mieux les disparités en matière de santé dans le cadre de ce processus. EQUIST aide à élaborer des plans fondés sur des principes d'équité. Il rassemble en une seule plateforme toutes les interventions possibles et, en fonction de l'espace budgétaire disponible, il permet de projeter des scénarios pour faire progresser les programmes de santé infantile tout en réduisant les inégalités en matière de santé. Les disparités dans le domaine de la santé peuvent être liées à la localisation géographique, au statut socio-économique, au genre ou à d'autres facteurs. Elles peuvent ne pas être visibles lorsque les progrès vers les objectifs de santé sont basés sur les moyennes nationales, mais dans le cadre des objectifs de développement durable (ODD), la communauté mondiale de la santé est de plus en plus consciente de la nécessité de mesurer les inégalités persistantes et d'y remédier.

L'outil EQUIST a été développé pour réduire les disparités entre les mères et les enfants de moins de cinq ans les plus marginalisés et les plus aisés. Il soutient les analyses fondées sur l'équité, en mettant en évidence, par exemple, les zones peu performantes sur la base d'une population définie et d'indicateurs de santé infantile spécifiques. Les pays peuvent utiliser EQUIST pour élaborer des scénarios de coûts et de vies sauvées, qui peuvent être soumis à l'examen des ministères concernés afin de mieux cibler les ressources sur la base de données probantes.

EQUIST invite les utilisateurs à adopter une approche progressive, fondée sur une théorie du changement solide, qui implique de définir et de comprendre les populations prioritaires, ainsi que les problèmes de santé prioritaires au sein de ces groupes, de sélectionner les interventions prioritaires en tenant compte des goulots d'étranglement qui entravent leur mise en œuvre, d'élaborer des stratégies pour s'attaquer aux causes de ces goulots d'étranglement et d'estimer les coûts et l'impact de ces stratégies. L'outil peut donc appuyer efficacement les processus de prise de décision et la planification de l'intensification des interventions de santé infantile.

EQUIST est unique en ce sens qu'il aide à définir des stratégies et des plans véritablement axés sur l'équité. Au-delà de l'identification des disparités en matière de santé, il permet de comparer différents scénarios d'intervention en estimant l'impact et le rapport coût-efficacité d'un ensemble d'interventions à fort impact. L'impact est calculé en termes de réduction de la morbidité et de la mortalité chez les femmes et les enfants de moins de cinq ans les plus vulnérables, ou de réduction des disparités en matière de santé. Cet objectif est atteint lorsque l'écart entre les plus démunis et les mieux lotis d'une région ou d'un pays donné est réduit. EQUIST a intégré l'Outil des vies sauvées (LiST), qui quantifie le nombre de vies sauvées et le coût associé sur la base de la mise en œuvre de différentes stratégies.

Concrètement, EQUIST peut être utilisé pour :

- fournir une structure logique pour s'attaquer aux disparités en matière de santé
- constituer une base de données probantes sur la mortalité maternelle, néonatale et infantile et ses causes sous-jacentes



- effectuer une analyse des goulots d'étranglement et distinguer les problèmes programmatiques (par exemple, le manque de capacité à mener une intervention) des problèmes systémiques (par exemple, le manque de prestataires de soins)
- comprendre l'impact attendu des interventions (par exemple, le nombre de décès évités), ce qui peut aider à communiquer des informations très techniques à un public plus large, par exemple aux instances politiques
- comparer différents scénarios dans le cadre d'un processus itératif d'élaboration de politiques ; l'outil permet de comparer les résultats de différents modèles d'investissement et d'activités chiffrées

Selon les besoins des pays, EQUIST peut être utilisé à différentes fins : pour effectuer une analyse de la situation, hiérarchiser les goulots d'étranglement, analyser et comparer des scénarios et prendre des décisions lors de l'élaboration d'un plan d'action.

Principaux liens :

- Site EQUIST : <http://equist.info>
- Guide de l'utilisateur : https://equist.info/equist2_service/files/general_files/User_Guide.pdf
- Notes techniques : https://equist.info/equist2_service/files/general_files/Technical_Notes.pdf
- Tableau de bord pays : <https://equist.info/#/dashboard/profile>
- Ressources complémentaires : <https://equist.info/#/resources>

Défis :

- Les pays ont signalé que les exigences en matière de données pour l'outil constituaient un défi (par exemple, pour la couverture des interventions). La reconnaissance des lacunes en matière de données est un résultat important de l'application d'EQUIST et peut permettre d'engager des processus visant à rendre ces données accessibles au fil du temps. Dans de nombreux pays, une grande partie des données n'est pas ventilée (par exemple, par milieu rural ou urbain, par quintile de richesse) ou n'est pas disponible au niveau infranational. Lorsque toutes les sources de données disponibles ont été épuisées et que des lacunes subsistent, les équipes pays ont indiqué qu'elles s'appuient sur les avis d'experts pour mener à bien l'exercice de planification, sur la base d'un processus consensuel.
- Certains pays ont souligné le rôle des experts ayant une expérience de la programmation et de la planification au niveau pays pour appliquer l'outil avec succès. Sans cette connaissance approfondie du contexte, les scénarios et les profils de pays qui en résultent peuvent ne pas refléter la situation sur le terrain, en particulier lorsque le manque de données nécessite de faire plusieurs hypothèses pour mener à bien l'exercice. L'un des principaux enseignements tirés est que la réalisation d'EQUIST est un effort collectif et doit impliquer le personnel qui connaît bien le pays.
- Un autre défi relevé par les pays concerne la rareté des experts capables d'appliquer EQUIST de manière indépendante. Un pays a indiqué disposer d'un personnel local formé à l'utilisation de l'outil, mais au moment de l'application à des fins de planification, il a demandé à un membre du personnel d'une ONG internationale de diriger le processus. Une solution possible dans ce genre de scénario consiste à associer la personne chargée de l'application de l'outil à un expert EQUIST qui pourrait la soutenir et la guider si nécessaire, ou à mettre en place une formation en ligne à cette fin.

Recommandations pour l'application d'EQUIST

- L'implication de différents groupes thématiques est utile lors de la mise en œuvre d'EQUIST, en particulier pour discuter des questions spécifiques aux programmes et aux systèmes. Il est recommandé d'inclure des experts des éléments constitutifs des systèmes de santé.
- EQUIST est alimenté par des informations préchargées, mais les utilisateurs sont fortement encouragés à valider les données existantes. Dans la mesure du possible, toutes les informations disponibles devraient être examinées et analysées avant les discussions politiques.
- Mettre en place une équipe solide capable de soutenir le processus en apportant l'expertise nécessaire. L'outil est un instrument et ne fournit pas de solutions en tant que tel. Il propose plutôt des modèles et des scénarios auxquels les utilisateurs doivent réfléchir soigneusement. Il convient donc d'impliquer des experts locaux qui apportent leur connaissance des problèmes du pays, afin que l'analyse soit fondée sur des éléments contextuels. Des experts régionaux peuvent également fournir des informations complémentaires.
- Veiller à ce que les perspectives des populations et communautés cibles soient représentées, par exemple en recueillant des données qualitatives par le biais d'entretiens, de groupes de discussion, etc. Ces informations peuvent fournir un contexte riche pour la compréhension des données quantitatives et garantir une analyse pertinente.
- Au niveau du district, EQUIST peut également être utilisé comme outil de gestion pour évaluer régulièrement les goulots d'étranglement et les moyens d'y remédier, et pour élaborer des plans axés sur l'équité.
- Après l'application de l'outil, l'équipe doit s'assurer que la stratégie ou le plan qui en résulte est mis(e) en œuvre et que les interventions sont suivies et évaluées au fil du temps. Les équipes pays peuvent utiliser la base de données probantes et les scénarios d'EQUIST pour créer une dynamique et attirer des ressources pour ce travail.
- En plus des fonds provenant des donateurs internationaux, il est important d'encourager l'appropriation et le leadership nationaux pour obtenir des fonds internes. Pour ce faire, il est essentiel d'impliquer activement les parties prenantes du gouvernement depuis le début.

En ce qui concerne **le calendrier d'application d'EQUIST**, les pays peuvent prévoir (au minimum, mais aussi en fonction de l'étendue prévue des travaux) :

- 1 à 2 semaines pour collecter et examiner les données disponibles
- 1 semaine (environ) pour les discussions politiques, notamment pour l'orientation initiale des parties prenantes sur les outils et le temps consacré à la hiérarchisation des goulots d'étranglement et des stratégies permettant d'y remédier. Ce processus doit être itératif et comporter plusieurs séries de consultations, étant donné que les perspectives peuvent changer en fonction des données disponibles
- 2 à 3 semaines pour affiner les stratégies d'intervention, toujours sur la base de nouvelles discussions politiques ; cela peut impliquer une base plus large de parties prenantes et peut conduire à une première rédaction d'un plan d'action
- Cette étape sera suivie d'un processus plus long visant à obtenir un soutien supplémentaire pour le plan et à mettre en place les conditions organisationnelles et le soutien politique nécessaires à son approbation et à sa mise en œuvre.